2026학년도 제2차 대학평의원회 회의록

일 시	2026. 4.15.(수) 14:00~17:30	장 소	대학본부 본관 3층 대회의실
참석자	[9명] 이동형(의장), 권영찬(부의장), 이준하, 이종달, 박노근, 남정섭, 안옥희, 이명건, 김정재		
불참자	[5명] 우혜영, 박영봉, 김형근, 김준년, 박효진		
배석자	이시형(의료원 사무처장), 장헌용(의료원 재무팀장), 이경관(의료원 재무팀 담당), 구본주(영천병원 사무부장), 김경민(영천병원 기획재무팀장), 박순지(총무처장), 전상형(총무부처장), 김민호(재무팀 담당), 이희용(기획조정처장)		
기록자	김효관(간사), 권은진		
안 건	1. <보고> 대학평의원회 평의원 변경 보고 2. <자문> 2025학년도 영남대학교 부속병원회계 결산(안) 3. <자문> 2025학년도 영남대학교 부속영천병원회계 결산(안) 4. <자문> 2025학년도 영남대학교 교비회계 결산(안) 5. <심의> 영남대학교 장기발전계획 「Y-INNOVATION 2030」 증보판 수립(안)		

1 회의요지(내용)

가. 개회

○ 의장: 성원이 되어 개회를 선언하고, 2026학년도 제2차 대학평의원회 회의 안건을 부의하다.

나. 안건 1: <보고> 대학평의원회 평의원 변경 보고

○ 의장: 대학평의원회 평의원 변경 보고 안건에 대하여 설명을 요청하다.

○ 간사: 대학평의원회 김종오 평의원의 사직으로, 교수회에서 선출하여 추천한 이명건 평의원(경영대학 회계세무학과 교수)이 보궐위원으로 변경되었음을 참석 위원에게 설명하다.

다. 안건 2: <자문> 2025학년도 영남대학교 부속병원회계 결산(안)

○ 의장: 2025학년도 영남대학교 부속병원회계 결산(안)에 대하여 설명을 요청하다.

○ 의료원 사무처장: 2025학년도 영남대학교 부속병원회계 결산(안)에 대하여 상세히 설명하다.

○ 의원: 손익계산서 상 수익 및 비용과 고유목적사업준비금 전입액, 연월차수당충당금 설정액 등을 반영한 당기순이익 추정액에 대하여 추가적인 설명을 요청하다.

○ 의료원 사무처장: 비영리 의료기관인 경우에는 이익에 대한 법인세 감면을 받기 위해서 고유 목적 사업 준비금을 비용 처리 후 전입하여 5년 내 사용하고 있고, 올해 외부감사 권고사항에 따라 연월차수당충당금을 설정하였다고 하고, 관련 내용을 상세히 설명하다.

○ 의원: 차년도 결산(안) 보고 시에는 당기순이익 추정액에 대한 표현을 보다 이해하기 쉽게 정리해 줄 것을 당부하다.

○ 의원: 의료미수금이 작년 대비 다소 증가하였다고 하고, 추후 미수금 회수는 어떻게 이루어지는지 질의하다.

○ 의료원 사무처장: 대부분 의료보험공단 미수금으로, 입원 또는 외래 구분에 따라 입금 시기는 다소 차이가 있으나 순차적으로 회수되고 있다고 하다.

간인(서명)	의장	이동형	의원	박노근	의원	권영찬

○ 의원: 2025학년도 병상 수가 전년도 대비 상당수 감소한 배경에 대하여 질의하다.
○ 의료원 사무처장: 보건복지부의 상급종합병원 진료 전환 지원 사업에 따라, 대학병원의 병상수 감축이 추진되고 있으며, 이에 맞추어 약 5% 정도 병상수를 감소하였다고 설명하고, 관련 내용을 상세히 설명하다.
○ 의원: 국고보고금 감소 배경에 대하여 질의하다.
○ 의료원 사무처장: 코로나 사태 및 의정 갈등 사태로 지급되던 국고보조금이 보건복지부의 상급종합병원 진료 전환 지원 사업에 따른 중증·응급환자 가산 수당 등으로 전환됨에 따라, 기존 국고보조금에 따른 의료외 수익은 감소하고 의료수익은 증가하는 구조로 변화하고 있다고 하고, 관련 내용을 상세히 설명하다.
○ 의원: 진료 대기시간이 상당히 긴 일부 진료과가 있어 환자 이탈이 우려된다고 지적하고, 시설 및 의료진 확충 등 진료 개선 방안에 대하여 설명해 줄 것을 요청하다.
○ 의료원 사무처장: 여러 데이터 분석을 통해 현재 진료동 공사가 예정되어 있으며, 환자가 많은 진료과를 최우선으로 진료 대기시간 단축을 위한 시설 확충 노력을 기울이겠다고 하다. 또한 최근 조교수, 부교수 등 의료진 사직이 증가하고 있는 상황에서 실적수당 확대 등을 통한 의료진 이탈 방지 방안을 고심중이라고 밝히고, 실제로 외부 인건비 대비 상당히 큰 차이가 나는 상황임을 함께 설명하다.
○ 의장: 병원 운영과 환자 유치에 필수적인 건물 및 구축물(재무상태표)이 감소한 배경에 대하여 질의하다.
○ 의료원 사무처장: 의정 갈등 사태로 환자가 급감하던 시기 병원 운영 안정화를 위해 장비 구입 시기를 조정한 영향과, CT 등 고가 장비 구입 과정에서 유찰이 발생하여 도입이 지연된 데 따른 것이라고 설명하고, 관련 내용을 상세히 설명하다.
○ 의원: 부속병원의 당기순이익이 상당한 수준이고, 수익 대비 인건비 비율 등을 고려할 때 병원 운영이 전반적으로 양호한 것으로 보인다고 평가하고, 의료진 이직 방지를 위해 원내 분위기 관리에 더욱 힘써 줄 것을 당부하다.
○ 의장: 다른 의견이 있는지 확인하고, 의견이 없으므로 2025학년도 영남대학교 부속병원회계 결산(안)에 대한 자문을 마친다고 하다.

라. 안건 3: <자문> 2025학년도 영남대학교 부속영천병원회계 결산(안)

○ 의장: 2025학년도 영남대학교 부속영천병원회계 결산(안)에 대하여 설명을 요청하다.
○ 영천병원 사무부장: 2025학년도 영남대학교 부속영천병원회계 결산(안)에 대하여 상세히 설명하다.
○ 의원: 병원장실과 행정사무실을 입원실로 변경하는 등 많은 자구노력을 기울여 추진 중인 6~7인실의 4인실 조정 방안이, 입원 환자의 본인 부담 비용 증가로 이어질 수 있어 환자들이 실제로 4인실을 선호할지 의문이 든다고 하다.
○ 영천병원 사무부장: 자체 조사 결과, 환자 본인 부담액 증가 폭이 크지 않아 4인실을 선호하는 것으로 나타났다고 설명하다. 또한, 관내 병원 방문 등을 통해 환자 유치에 적극 대응하고 있으며, 중장기적으로 영천시 내 지역응급의료센터로 자리매김하기 위해 노력하고 있다고 설명하다.
○ 의원: 결선(안) 상 미사용차기이월자금이 적자인데 자금 통제가 가능한지 질의하다.
○ 영천병원 사무부장: 병원 운영 시차로 인한 현상으로 현재 약 25억 원 규모의 현금성 자산을 보유하고 있으며, 상황이 점차 개선되고 있다고 설명하다.
○ 의원: 연차별 영천시 MOU 재정지원금에 대한 상세한 설명을 요청하다.

간인(서명)	의장	이동형	의원	박노근	의원	권영찬

○ 영천병원 사무부장: 해당 지원금은 응급실 의사 인건비로 연간 20억 원을 지원받고 있으며, 금년 8월 MOU 재약정 시 현시점 인건비를 반영하여 25억 원으로 증액을 요청할 계획이라고 하다. 또한, 영천시는 인구 10만 미만의 전국 최고령 도시로 응급실을 보유한 종합병원은 본 병원이 유일한 상황임을 함께 설명하다.

○ 의원: 현재 상황은 사실상 비상 상황으로 판단되며, 대학 부속병원과 협력하여 약품비 등 관리운영비 절감 방안을 마련할 것을 당부하다.

○ 영천병원 사무부장: 현재 대학 부속병원과 동일 도매업체와 약품 계약을 체결하고 있으며, 최근 비급여 약제 현황 및 일회용 키트 활용 방안 등을 점검하여 관리운영비 절감을 추진 중이라고 하고, 관련 내용을 상세히 설명하다.

○ 의장: 어려운 상황 속에서도 구성원의 노고를 격려하며, 지속적인 관리운영비 절감을 당부하다. 다른 의견이 있는지 확인하고, 의견이 없으므로 2025학년도 영남대학교 부속영천병원회계 결산(안)에 대한 자문을 마친다고 하다.

마. 안건 4: <자문> 2025학년도 영남대학교 교비회계 결산(안)

○ 의장: 2025학년도 영남대학교 교비회계 결산(안)에 대하여 설명을 요청하다.

○ 총무처장: 2025학년도 영남대학교 교비회계 결산(안)에 대하여 상세히 설명하다.

○ 의원: 향후, 감사 등을 대비하여 차기이월자금 중 명시이월 인정 근거 서류를 충분히 구비하고 있는지 질의하다.

○ 총무처장: 관련 서류를 꼼꼼하게 관리하고 있으며, 향후에도 더욱 신경 쓰겠다고 하다.

○ 의원: 부속병원전입금, 국고보조금수입, 건축물관리비, 연구비 등에서 예산액 대비 집행액 차이에 대해 질의하다. 특히, 국고보조금수입 감소에 따른 지출 부담 발생 가능성이 우려된다고 하다.

○ 총무처장: 부속병원접입금은 의료진 인건비 비중이 높으며, 의료진 사직으로 인한 대학의대 교원 인건비 감소 영향이라고 하다. 국조보조금수입은 사업 추진 과정 및 지원기관 상황에 따라 변동이 발생한다고 하고, 국고보조금은 보템e 시스템을 통해 수입 대비 지출이 연동 관리되고 있어 예산 집행에 있어 수입 감소 시 지출도 함께 감소하는 구조를 가지고 있다고 하다. 그 외 건축물관리비, 연구비 등 계정과목의 차이에 대해서도 상세히 설명하다.

○ 의원: 결산(안)에서 연구비가 연구중점외국인교원 논문장려금 증가에 따라 6억 원 증가한 것으로 되어 있다고 하다. 연구중점외국인교원 논문장려금 증가에 따라 내국인교원에 대한 역차별 우려가 있다고 하고 내국인교원의 연구비 지원방안 검토를 당부하다.

○ 총무처장: 외국인교원 인건비는 상대적으로 낮은 급여와 높은 인센티브 구조를 갖고 있으며, 관련 의견을 해당 부서에 전달하겠다고 답변하다.

○ 의장: 국고보조금과 기타교육부대수입 감소 배경에 대하여 질의하다.

○ 총무처장: 국고보조금 수입 감소는 RIS사업 및 지방대학활성화사업 종료와 RISE 사업 신규 추진에 따른 국조보조금 차액 발생이 주요 원인이라고 하고, 그 외 기타교육부대수입 감소 배경에 대해서도 상세히 설명하다.

○ 의장: 명시이월 관련 서류 준비를 철저히 하고, 내국인교원 연구비 지원에서 역차별이 발생하지 않도록 대책 마련을 당부하다. 다른 의견이 있는지 확인하고, 의견이 없으므로 2025학년도 영남대학교 교비회계 결산(안)에 대한 자문을 마친다고 하다.

간인(서명)	의장	이중형	의원	박노준	의원	권영진

바. 안건 5: <심의> 영남대학교 장기발전계획 「Y-INNOVATION 2030」 증보판 수립(안)

○ 의장: 영남대학교 장기발전계획 「Y-INNOVATION 2030」 증보판 수립(안)에 대하여 설명을 요청하다.

○ 기획처장: 영남대학교 장기발전계획 「Y-INNOVATION 2030」 증보판 수립(안)에 대하여 상세히 설명하다.

○ 의원: 학사편제 및 교육과정 개편방안으로 제시된 졸업학점 축소 방안이 이공계열 교육의 심화 기회를 저해할 수 있다는 점이 우려된다고 하다.

○ 기획처장: 현재 교무처에서 교육 과정 개편과 전공 탐색 강화 정책을 추진 중이며, 이공계 분야 실습 및 PBL 수업 확대 등을 통해 전공 심화 기회를 강화할 계획이라고 하고, 관련 내용을 상세히 설명하다.

○ 의원: 핵심성과지표가 학과 평가와 연계되는지 질의하다.

○ 기획처장: 핵심성과지표는 교육부 대학기관평가인증 등을 대비한 본부부서 단위 성과지표로 학과 평가와는 별개이며. 교무처에서 학과 분석을 하고, 기획조정처에서 학과 평가를 수행하고 있다고 하다.

○ 의원: 전임교원 수가 적은 소규모 학과의 경우는 교수의 학생 지도 부담이 너무 커서 좋은 평가를 받기 위한 활동이 어렵다는 사정을 고려해서 학과 평가 지표에서 '교수 1인당 학생 수' 등 소규모 학과의 교수 부담을 반영한 기준 마련을 요청하다.

○ 의원: 성적 평가와 관련하여, 성적 부여의 상대평가 비율 기준이 너무 엄격한 것으로 보인다. 특히 실습과목 수업의 경우에는 그 기준이 너무 엄격하여 현실에 맞지 않아 운영에 어려움이 많다고 하고, 교육부 가이드라인 등을 고려하여 기준을 완화할 것을 요청하다.

○ 기획처장: 교무처에서 검토될 수 있도록 전달하겠다고 하다.

○ 의장: 교육편제나 교원확보가 학부생을 기준으로 이루어져, 학부생 수 대비 대학원생 수가 많은 학과는 교수 수의 부족으로 교수의 업무가 과중하고 대학원생에 대한 지도도 제대로 이루어지기 어려울 우려가 있다고 하다. 또한, 탈경계형 교육 융합 추진은 오히려 인기 있는 특정 학과로의 학생 쏠림 현상이 가중되고 있어, 그렇지 않은 학과는 학생 이탈과 그에 따른 학과의 폐과 위기로 이어질 수 있으므로, 심도 있는 검토를 통한 현실적 대안 마련을 강조하다.

○ 의장: 장기발전계획 5대 목표 및 15대 전략 달성을 위한 90대 실행과제가 형식적인 구호에 그치지 않도록 당부하고 문구 보완을 요청하다.

○ 기획처장: 여러 부분을 고려하고, 세부적인 문구를 보완하겠다고 하다.

○ 의장: 핵심성과지표 중 전임교원 확보율 기준에 대하여 질의하다.

○ 기획처장: 대학기관평가인증 기준을 고려하여 설정된 지표라고 하고, 관련 내용을 상세히 설명하다.

○ 의원: 핵심성과지표 중 교수당 국제논문 수의 기준에 대하여 질의하고, 연구비 항목 증가과 관련하여, 내국인교원에 대한 연구비는 변동이 없고, 외국인 연구중점교원에 대한 연구비만 증가한 것으로 보인다. 최근 내국인교원에 대한 인센티브 지급기준도 강화된 것으로 보아 이것은 역차별로 인식될 수 있으므로, 내국인 교원에 대한 연구비 증액 등이 필요하다고 하다.

○ 기획처장: 교수당 국제논문 수 기준 달성을 위해 내국인교원 및 외국인교원 간 컨센서스를 통한 제도 정비가 필요하며 외국인교원 논문장려금 지원 제한 시 내국인교원이 다수 논문을 작성해야 하는 상황 등에 대한 장기적인 관점의 검토가 필요하다고 하다.

○ 의원: 대학 정책 추진 시 대학과 의료원 간 정책 연계성이 부족하다고 지적하고, 대학과

간인(서명)	의장	이중형	의원	박노준	의원	권영찬

병원의 상생을 당부하다.

○ 기획처장: 의료원은 영남대학교 의과대학 부속병원으로 상당한 규모의 재단 전입금을 부담하고 있어, 대학에서도 장기발전계획 수립 시 의료원과 상생할 수 있는 방안을 계속적으로 모니터링하고 있다고 하고, 관련 내용을 상세히 설명하다.

○ 의원: 학생의 입장에서, PBL 수업이 아직 생소하다고 하고, 강의식 수업과 같은 지필고사 평가로 심화 탐구가 이루어지는 데 혼란을 겪고 있다고 하다.

○ 의원: PBL수업은 수업 준비, 학생 간 상호 평가 등을 위해 담당교수의 엄청난 헌신이 전제되어야 한다고 하고, 노하우 축적 등과 대학의 지원이 필요하다고 하다.

○ 기획처장: 교육부 안내 사항을 정리하여, PBL 수업에 대한 안내를 강화하겠다고 하다.

○ 의장: 장기발전계획 5대 목표 및 15대 전략 달성을 위한 90대 실행과제가 형식적인 구호에 그치지 않도록 문구 보완을 요청하고, 다른 의견이 있는지 확인하다. 의견이 없으므로 영남대학교 장기발전계획 「Y-INNOVATION 2030」 증보판 수립(안)은 원안대로 심의·의결한다고 하다.

사. 폐회

○ 의장: 호선에 의하여 간인(서명) 의원으로 의장, 권영찬 부의장, 박노근 평의원을 선출하다. 제2차 회의 내용을 요약하여 정리하고, 각 평의원에게 회의 종료 전 다른 의견이 있는지 묻다.

○ 의장: 더 이상 의견이 없음을 확인하고, 2026학년도 제2차 대학평의원회의 폐회를 선언하다.

2 심의결정사항

가. 안건 1: <보고> 대학평의원회 평의원 변경 보고

- 2026년 4월 9일자 대학평의원회 평의원 변경 확인 완료

나. 안건 2: <자문> 2025학년도 영남대학교 부속병원회계 결산(안)

- 별도 자문 의견 없음

다. 안건 3: <자문> 2025학년도 영남대학교 부속영천병원회계 결산(안)

- 별도 자문 의견 없음

라. 안건 4: <자문> 2025학년도 영남대학교 교비회계 결산(안)

- 별도 자문 의견 없음

마. 안건 5: <심의> 영남대학교 장기발전계획 「Y-INNOVATION 2030」 증보판 수립(안)

- 영남대학교 장기발전계획 「Y-INNOVATION 2030」 증보판 수립(안)은 원안대로 심의·의결하다.

간인(서명)	의장	이종형	의원	박노근	의원	권영찬

2026. 4.15.

평의원 확인	이 준 하	이 종 달	이 동 형	우 혜 영
	이준하	이종달	이동형	불참
	박 노 근	남 정 섭	안 옥 희	이 명 건
	박노근		안옥희	이명건
	박 영 봉	권 영 찬	김 형 근	김 준 년
	불참	권영찬	불참	불참
	김 정 재	박 효 진		
	김정재	불참		